



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
เทศบาลนครเชียงใหม่  
(พ.ศ.2556 – 2560)  
ฉบับเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
กองวิชาการและแผนงาน  
โทร 0 - 5371 - 1333 ต่อ 703



บทที่ 1

บทนำ

# บทที่ 1

## บทนำ

\*\*\*\*\*

### ความเป็นมาของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาภูมิภาค แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด นโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น ปัญหาความต้องการของประชาชน ศักยภาพท้องถิ่น และข้อมูลพื้นฐาน เช่น ข้อมูล จปฐ. , แผนชุมชน , ผังเมือง , ความเป็นเมืองน่าอยู่และวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์เป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาให้มุ่งไปสู่ สังคมอันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงโดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

ดังนั้น ในการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงไม่อาจพิจารณาแต่เพียงเขตพื้นที่การปกครองของตนเองเท่านั้น แต่ต้อง พิจารณาให้กว้างออกไปครอบคลุมเขตพื้นที่อื่นด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในการรับมือกับสถานการณ์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามมาจากเขตพื้นที่เหล่านั้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาย่อมต้องมีการรวบรวมข้อมูลทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานให้ครบถ้วน ทันสมัย ซึ่งได้แก่ ข้อมูลเบื้องต้นในด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคม ฯลฯ ได้แก่ ข้อมูลประชากร อาชีพ รายได้ สุขภาพ การศึกษา ทรัพยากร การคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์ การลงทุน อุตสาหกรรม ข้อมูลงบประมาณ ข้อมูลปัญหาสำคัญของท้องถิ่น แผนชุมชน และข้อมูล จปฐ. ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะช่วยในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหา ซึ่งภายหลังจากนั้นจะเป็นการ นำข้อมูลมาวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่นปัจจุบันว่า มีศักยภาพมากน้อยเพียงใด โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis เพื่อวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งโอกาส และอุปสรรค ที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย ได้จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 โดยคำนึงถึงความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายในระดับต่างๆ ของรัฐบาล แผนพัฒนาภูมิภาคเขตภาคเหนือตอนบน 2 (เชียงราย พะเยา แพร่ น่าน) แผนพัฒนาจังหวัดเชียงราย โดยมุ่งบูรณาการด้านการพัฒนาในทุกด้านไปพร้อมกันอย่างสมดุล เพื่อให้การพัฒนาที่จะเกิดขึ้นในภาพรวมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างตรงประเด็น โดยลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย ประกอบไปด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (พ.ศ. 2556 - 2560)

ฉบับเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2

### **บทที่ 1 บทนำ**

เป็นรายละเอียดความเป็นมาของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

### **บทที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลนครเชียงราย**

เป็นรายละเอียดของข้อมูลในภาพรวมเกี่ยวกับที่ตั้ง อาณาเขต การแบ่งเขตการปกครอง ประชากร การศึกษา การสาธารณสุข ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติต่างๆ ที่เทศบาลนครเชียงรายมีอยู่ รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพในด้านต่างๆ เช่น ด้านบุคลากร และงบประมาณ ของเทศบาลนครเชียงราย และการแสดงให้เห็นถึงจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลนครเชียงราย

### **บทที่ 3 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย**

แสดงให้เห็นถึงการวิเคราะห์ศักยภาพของการพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย โดยแบ่งออกเป็น

- เรื่องของหลักและแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย ที่มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับการพัฒนาในระดับต่างๆ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด การคำนึงถึงการใช้งบประมาณหรือผังเมืองเฉพาะในการกำหนดแนวทางพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย และการพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น
- เรื่องของปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่จะมีผลต่อการพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย เป็นการแสดงให้เห็นถึงการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย ผลการวิเคราะห์ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT
- การแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย
- แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย ซึ่งแสดงให้เห็นความเชื่อมโยงของวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา

### **บทที่ 4 รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

เป็นการกล่าวถึงประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงรายแต่ละประเด็น ที่มี ความสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้แล้วยังได้แสดงให้เห็นถึงตัวชี้วัดในระดับ เป้าประสงค์ กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนาพร้อมตัวชี้วัด หน่วยงานรับผิดชอบหลัก และความเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย

#### **วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย**

1. เพื่อแสดงให้เห็นถึงแนวทางการพัฒนาในช่วง 5 ปีข้างหน้า หรือในอนาคต หรือรูปแบบของการพัฒนาเมืองที่ต้องการให้เกิดขึ้นในพื้นที่ของเทศบาลนครเชียงราย
2. เพื่อแสดงถึงทิศทางในการพัฒนาของเทศบาลนครเชียงรายที่มีความสอดคล้องและสอดคล้องในด้านการพัฒนาเมืองและยกระดับคุณภาพชีวิตด้านต่างๆ ของเทศบาลนครเชียงราย กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับประเทศ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ

*แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (พ.ศ. 2556 - 2560)*

*ฉบับเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2*

ตอนบน 2 (เชียงใหม่ พะเยา แพร่ น่าน) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดเชียงใหม่ ตลอดจนถึงสภาพแวดล้อมของสังคม การเมือง และเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างต่อเนื่อง

3. เพื่อแสดงถึงจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา หรือแนวทางการดำเนินงานของเทศบาลนครเชียงใหม่ในช่วง 5 ปี อันจะเป็นการมุ่งเน้นยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่และการพัฒนาเมืองให้ครอบคลุมทุกๆ ด้าน

4. เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่ชัดเจนของเทศบาลนครเชียงใหม่ในการสร้างและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น ให้ดีขึ้นในทุกด้านอย่างมีความสมดุล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

### ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงใหม่

#### ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องพบผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ความสำคัญ แนวทางและขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แล้วจัดทำโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอผ่านปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติในโครงการดังกล่าว แล้วแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ และดำเนินการตามห้วงเวลาและขั้นตอนที่กำหนดไว้

#### ขั้นตอนที่ 2 การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

รวบรวมข้อมูล ปัญหา ศักยภาพของท้องถิ่น โดยจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาพร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของปัญหา

#### ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

ประเมินสถานการณ์การพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยใช้เทคนิค SWOT analysis โดยการวิเคราะห์ถึงโอกาส และสถานะคุกคาม หรือข้อจำกัด รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งของท้องถิ่น ซึ่งเป็นการพิจารณาถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ทั้งนี้

จุดแข็ง	หมายถึง	ทรัพยากรในการดำเนินงานหรือทุนทรัพย์ขององค์กร
จุดอ่อน	หมายถึง	ข้อด้อยขององค์กรในการดำเนินงาน
โอกาส	หมายถึง	ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรดีขึ้น
อุปสรรค	หมายถึง	ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรด้อยลง

#### ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

**วิสัยทัศน์ (Vision)** หมายถึง เป็นถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็น "จุดหมาย" ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ดังนั้น การกำหนดวิสัยทัศน์จึงเป็นการตอบคำถามว่า "ท้องถิ่นต้องการอะไรในอนาคต"

**พันธกิจ (Mission)** หมายถึง ข้อความหรือถ้อยแถลงที่แสดงถึงลักษณะ หรือขอบข่ายในการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารและการจัดบริการสาธารณะ รวมทั้งแนวคิดเกี่ยวกับองค์กรหรือภาพลักษณ์ที่ต้องการ นำเสนอ และปณิธานหรือปรัชญาในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลักหรือขอบเขตของกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

#### **ขั้นตอนที่ 5 การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน**

การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการกำหนดขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรมที่ควรค่าแก่การดำเนินการทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และองค์กร ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะสนับสนุนหรือนำไปสู่การบรรลุภารกิจหลักและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนอาจแยกเป็นด้านต่างๆ โดยมีจุดมุ่งหมายย่อยในแต่ละด้านก็ได้

#### **ขั้นตอนที่ 6 การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น**

เป็นการกำหนดผลสำเร็จที่ต้องการโดยดำเนินการหลังจากที่ทราบภารกิจหลักที่ท้องถิ่นจะต้องทำแล้วการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์จะต้องกำหนดวัตถุประสงค์หรือทิศทางโดยรวมของท้องถิ่นเพื่อนำท้องถิ่นให้บรรลุความต้องการที่จะเป็นในอนาคต

#### **ขั้นตอนที่ 7 การกำหนดและการบูรณาการแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น**

เมื่อได้ดำเนินการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก วัตถุประสงค์โดยอาศัยพื้นฐานการวิเคราะห์ SWOT แล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการกำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นซึ่งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นหมายถึง แนวคิดหรือวิธีการที่แยกย่อยกันบอกถึงลักษณะการเคลื่อนไหวขององค์กรว่าจะก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการในอนาคตได้อย่างไร อันเป็นการตอบคำถามว่า “ท้องถิ่นจะไปถึงจุดหมายที่ต้องการได้อย่างไร”

#### **ขั้นตอนที่ 8 การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น**

กำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนาภายในเวลาที่กำหนด จึงมีความเฉพาะเจาะจงในผลที่คาดว่าจะได้รับในเชิงปริมาณตามช่วงเวลาต่าง ๆ ของกระบวนการดำเนินงาน

#### **ขั้นตอนที่ 9 การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

คณะกรรมการสนับสนุนการ จัดทำแผน แผนพัฒนาท้องถิ่นจะนำผลที่ได้จากขั้นตอนที่ 1-8 มาจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเค้าโครงที่กำหนด จากนั้นจะนำร่างแผนฯ เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาและปรับปรุงก่อนนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้ต่อไป

#### **ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

1. ใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน แผนยุทธศาสตร์เป็นการกำหนดแนวทางเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กรและเปรียบเสมือนเข็มทิศในการชี้ทางการพัฒนา ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ลดความซ้ำซ้อนและการสิ้นเปลืองทรัพยากรในการบริหาร
2. เป็นการรวมพลังในองค์กร กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นลักษณะของความร่วมมือร่วมใจกันดำเนินงานของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะส่งผลต่อความรู้สึกในการมีส่วนร่วมและเป็นพันธกิจร่วมกันในองค์กรซึ่งผลจากการร่วมมือกันจะนำไปสู่การมีผลงานที่มีประสิทธิภาพ
3. เป็นตัวส่งเสริมกำลังใจในการปฏิบัติงาน แผนยุทธศาสตร์ไม่เป็นเพียงการวิเคราะห์ข้อมูล แต่รวมถึงความคิดสร้างสรรค์ และแผนยุทธศาสตร์จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานทราบ แนวทางและความมุ่งหวัง จึงส่งผลให้เกิดความมั่นใจในแนวทางการปฏิบัติงาน โดยปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

4. แผนยุทธศาสตร์เป็นตัวสะท้อนให้เห็นทุกสถานการณ์ ทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคตในภาพของศักยภาพหรือจุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กร ตลอดจนปัจจัยที่จะสนับสนุนหรือเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานขององค์กร



บทที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน  
ของเทศบาลนครเชียงใหม่



## บทที่ 2

### สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลนครเชียงราย

\*\*\*\*\*

#### จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลนครเชียงราย

ด้วยเทศบาลนครเชียงราย มุ่งหวังให้เกิดความชัดเจนในการพัฒนาเมืองเชียงรายที่มีความสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางในการพัฒนาในระดับต่างๆ โดยยึดมั่นในข้อได้เปรียบด้านต่างๆ ที่มีอยู่เป็นสำคัญ เทศบาลนครเชียงรายจึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ ( Positioning) ของเทศบาลนครเชียงรายจำนวน 7 ด้าน ดังนี้

#### 1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ

ด้วยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเทศบาลนครเชียงรายได้มีการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะต่างๆ มาอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งเทศบาลนครเชียงรายได้บูรณาการการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เช่น กรมโยธาธิการและผังเมือง และสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดเชียงราย ในการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมที่ใช้เชื่อมโยงระหว่างตัวเมืองกับพื้นที่การค้าชายแดน เป็นต้น เพื่อเป็นการรองรับการขนส่งในกลุ่มประเทศ GMS เป็นประการสำคัญ

#### 2. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

เนื่องจากเทศบาลนครเชียงราย มีทำเลที่ตั้งอยู่ ณ ใจกลางจังหวัดเชียงราย ซึ่งสามารถรองรับกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวประเภทต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีธุรกิจด้านการบริการประเภทต่างๆ สำหรับรองรับนักท่องเที่ยวพร้อมด้วย ซึ่งเทศบาลนครเชียงราย มุ่งหวังว่าตัวเมืองเชียงราย จะเป็นจุดศูนย์กลาง จุดรวมหรือจุดนัดพบของนักท่องเที่ยว และมีกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวร่วมกันก่อนที่จะเดินทางท่องเที่ยวไปยังพื้นที่ต่างๆ ของจังหวัดเชียงราย

#### 3. ด้านการศึกษา

ปัจจุบันเทศบาลนครเชียงรายมีโรงเรียนเทศบาลในสังกัดจำนวนทั้งสิ้น 8 แห่ง มีนักเรียนมากกว่า 7,000 คน โดยโรงเรียนสังกัดเทศบาลนครเชียงรายทุกแห่งได้เน้นการจัดการศึกษาเพื่อเป็นการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 โดยการจัดการเรียนการสอนที่เน้นภาษาต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยผู้บริหารเทศบาลนครเชียงรายกำหนดนโยบายด้านนี้ไว้อย่างชัดเจนว่าทุกโรงเรียนต้องกำหนดให้มีชั่วโมงการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศมากขึ้น มีการดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนครู นักเรียน กับต่างประเทศเป็นประจำทุกปี และในปีต่อๆ ไปเทศบาลนครเชียงรายก็มีความพร้อมที่จะดำเนินโครงการที่เป็นการยกระดับมาตรฐานด้านการศึกษามากขึ้น

#### 4. ด้านการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการเกิดอุทกภัย วาตภัย หรือเหตุการณ์แผ่นดินไหว ได้สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนทั้งที่อาศัยอยู่ในพื้นที่เทศบาลนครเชียงรายและพื้นที่โดยรอบของจังหวัดเชียงรายเป็นอย่างมาก ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมาเทศบาลนครเชียงรายได้ดำเนินการอนุรักษ์รักษา และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่ในพื้นที่ของเทศบาลนครเชียงรายมาอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น พื้นที่บริเวณดอยสะเก็น ดอยเขาควาย ดอยพระบาท หรือบริเวณหนองน้ำสาธารณะหนองปิง เป็นต้น โดยเน้นการบูรณาการการอนุรักษ์ให้เข้ากับรูปแบบวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่เป็นสำคัญ ไปพร้อมกับส่งเสริมให้แหล่งธรรมชาติเหล่านี้ให้เกิดเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศไปพร้อมกัน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (พ.ศ. 2556 - 2560)

ฉบับเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2

## 5. ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เทศบาลนครเชียงใหม่แนวทางในการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างชัดเจน ภายใต้แนวคิดที่ว่า “เชียงใหม่เมืองวิถีพุทธ เชียงรายเมืองวัฒนธรรม และเชียงใหม่ศิลป์” ซึ่งในปัจจุบันเทศบาลนครเชียงใหม่ร่วมอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่มีการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะจากประชาชนทั้ง 64 ชุมชน เช่น กิจกรรมแห่พระเวดเวียง ประเพณีปีใหม่เมือง หรือการส่งเสริมให้นักเรียน ครู และเจ้าหน้าที่แต่งกายด้วยชุดขาวในวันพระ เป็นต้น



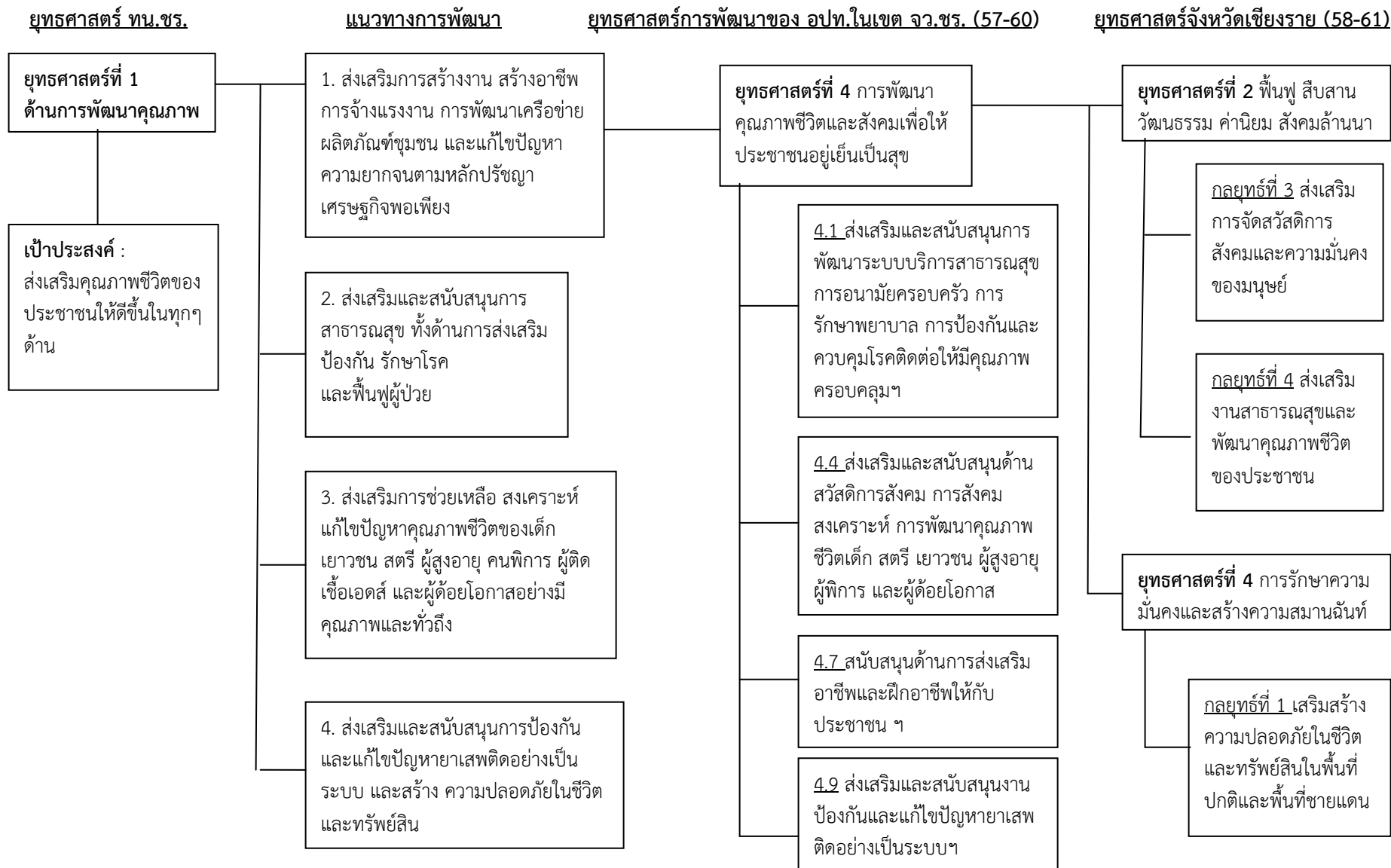
บทที่ 3

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย

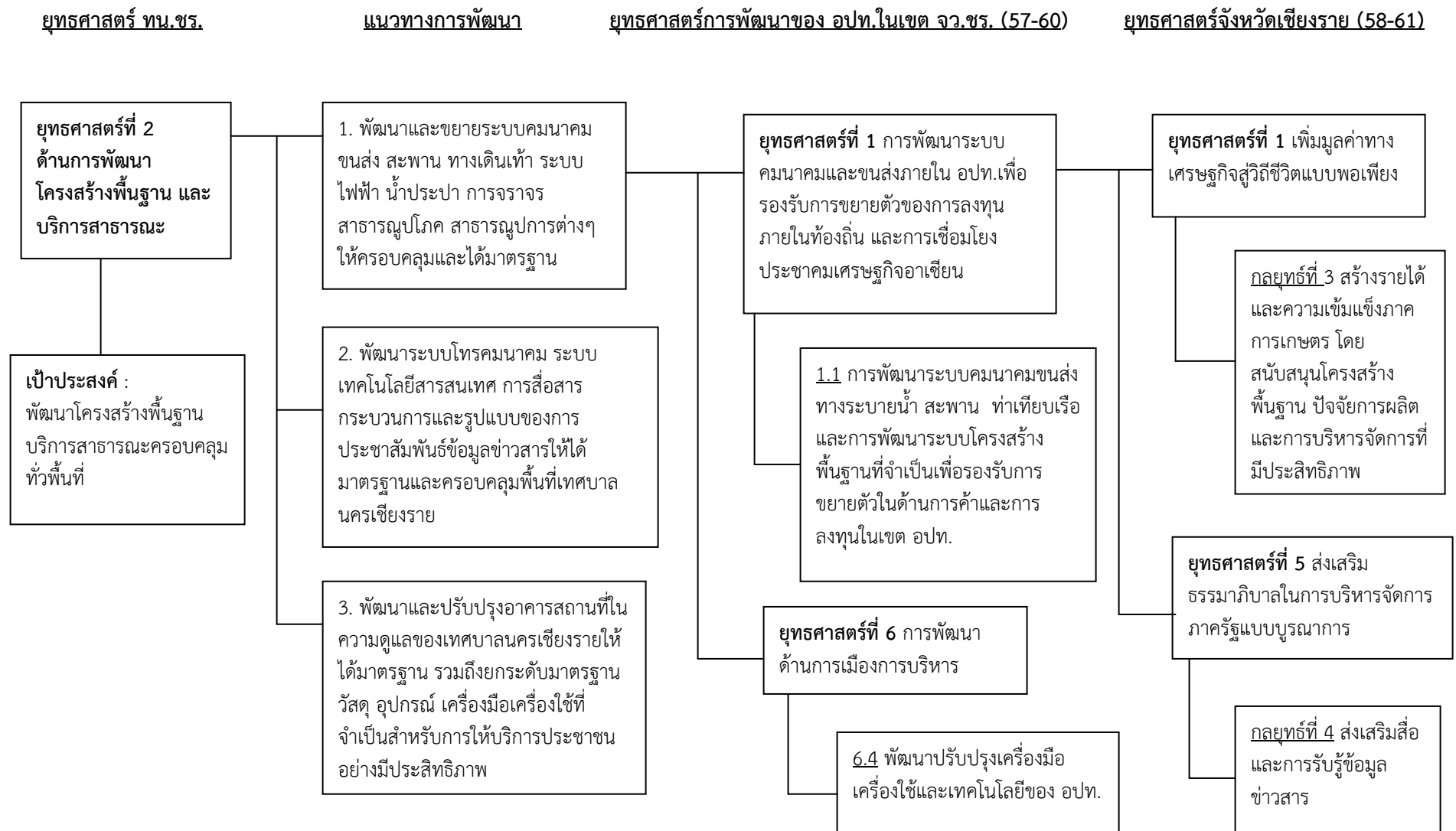
### บทที่ 3

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย

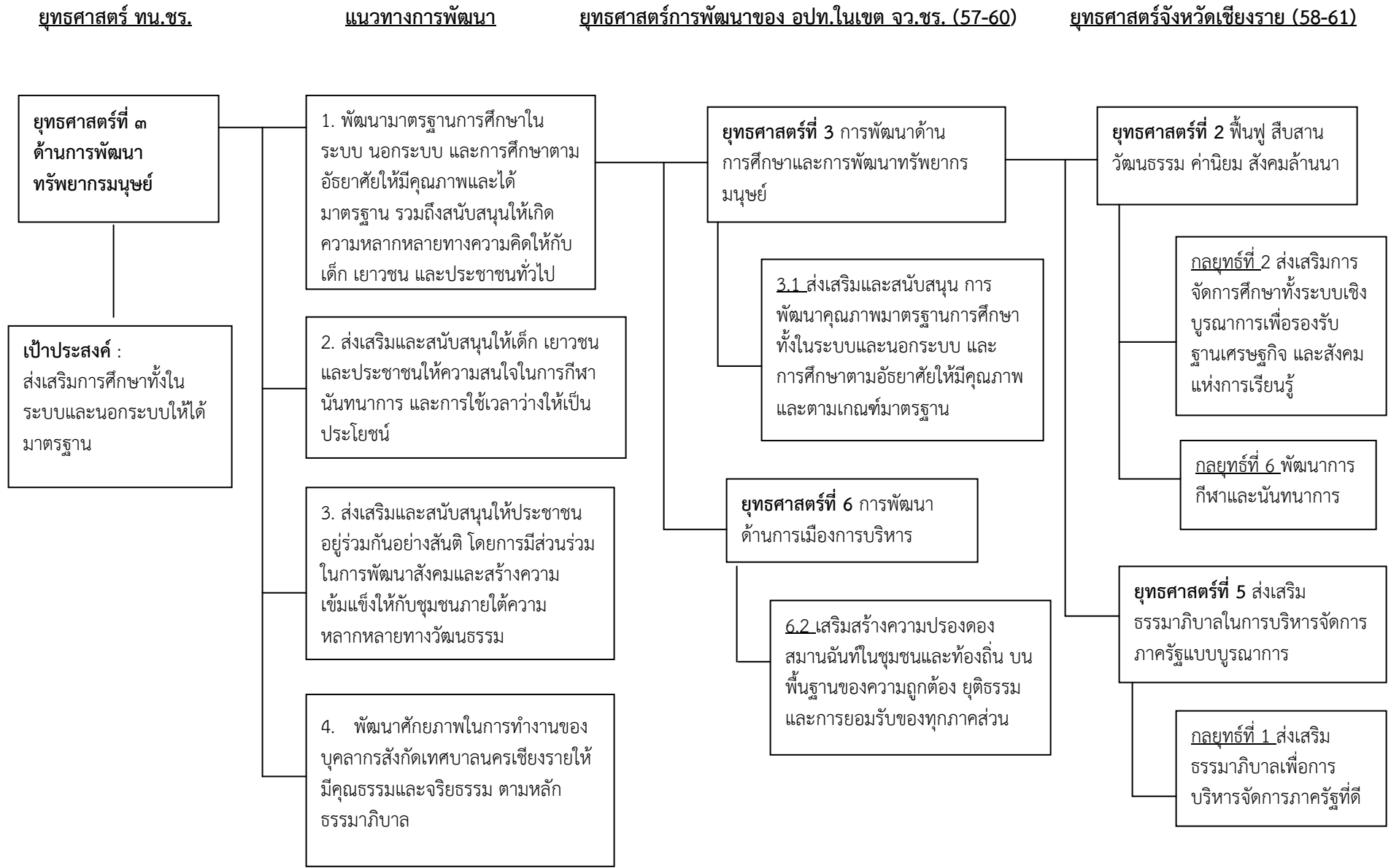
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย



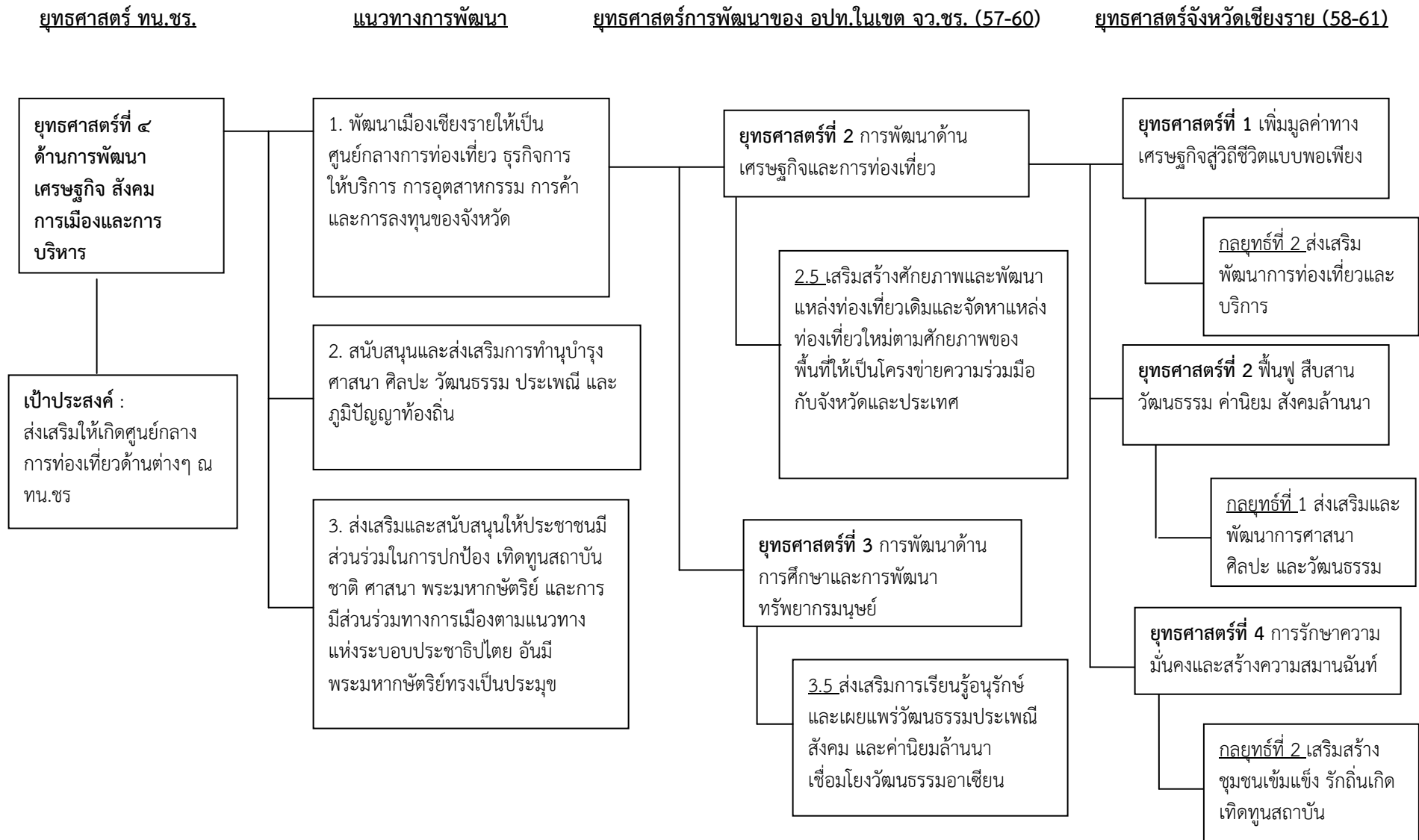
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)



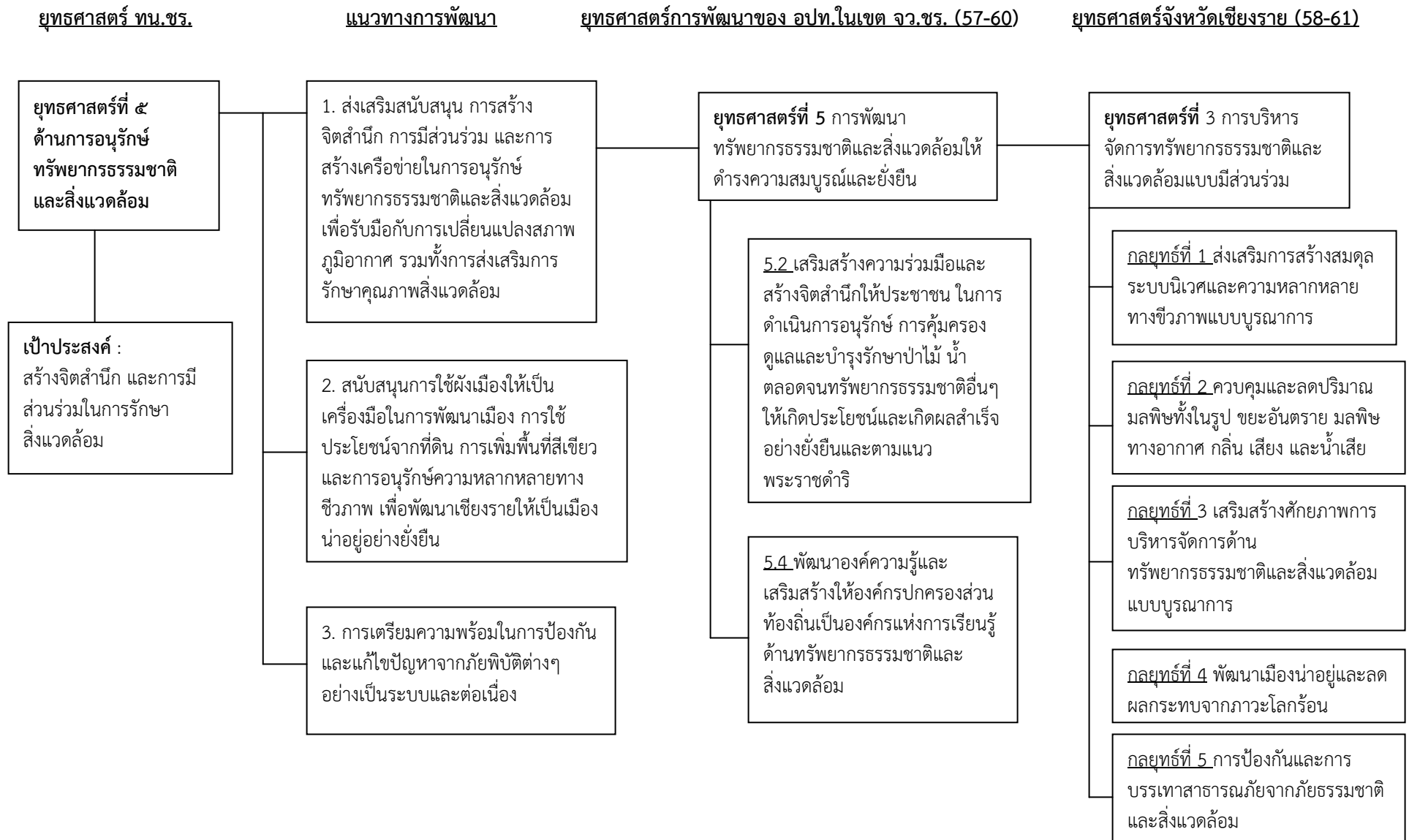
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)



ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)



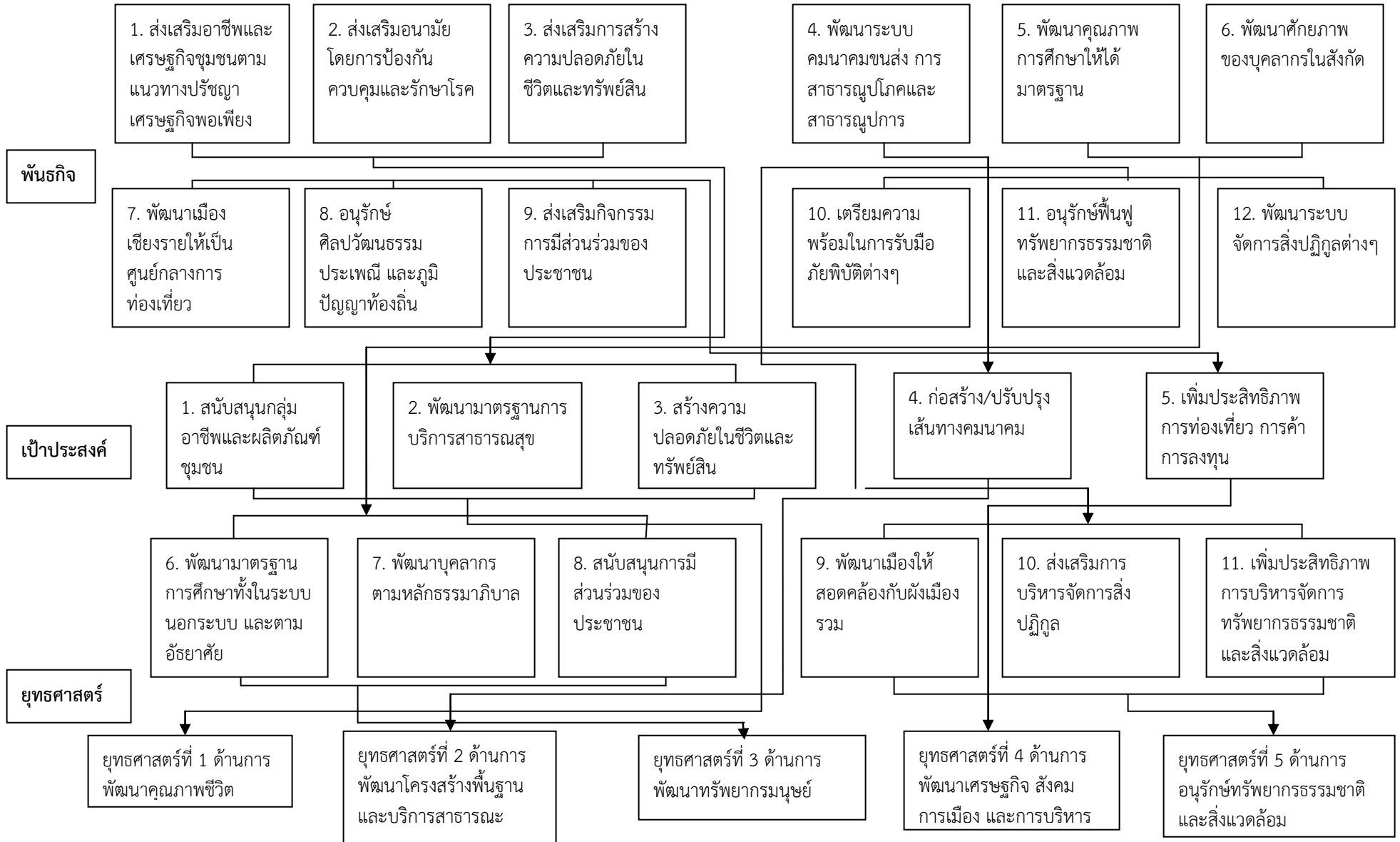
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)





แผนที่ยุทธศาสตร์เทศบาลนครเชียงราย

เชียงรายเมืองน่าอยู่ นครแห่งความสุข





บทที่ 4

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

### บทที่ 4

## รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

\*\*\*\*\*

### ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

#### พันธกิจ

1. ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน พัฒนากลุ่มอาชีพและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพต่างๆ ให้ได้มาตรฐาน รวมถึงส่งเสริมการตลาด การพัฒนา ตามแนวปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง การเกษตรกรรมทฤษฎีใหม่ เพื่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้แก่ประชาชน
2. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยโดยการ ป้องกัน ควบคุม และการรักษาโรค เพื่อสร้างคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ประชาชน
3. ส่งเสริมการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติด การ รักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชนตลอดจนการสงเคราะห์ ช่วยเหลือ เด็ก สตรี เยาวชนผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตเท่าเทียมกัน

#### เป้าประสงค์

1. คุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น กลุ่มอาชีพและผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP มีมาตรฐาน รวมทั้งประชาชนมีการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ ทำให้รายได้เฉลี่ยของประชาชนสูงขึ้นจนได้มาตรฐาน
2. บริการสาธารณสุขเป็นระบบในทุกด้าน ได้มาตรฐาน
3. ประชาชนอาศัยอยู่ร่วมกันอย่างสันติ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. รายได้เฉลี่ยของประชาชนเพิ่มขึ้น
2. บริการสาธารณสุขได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้
3. ความพึงพอใจของประชาชนในการอาศัยอยู่ในชุมชนต่างๆ

#### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ การจ้างแรงงาน การพัฒนาเครือข่าย ผลิตภัณฑ์ชุมชน และแก้ไขปัญหาความยากจนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประชาชนมีรายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการสาธารณสุข ทั้งด้านการส่งเสริม ป้องกัน รักษาโรค และฟื้นฟูผู้ป่วย	การบริการสาธารณสุขได้มาตรฐาน

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา (ต่อ)	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ (ต่อ)
3. ส่งเสริมการช่วยเหลือ สงเคราะห์ แก้ไขปัญหาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ติดเชื้อเอชไอวี และผู้ด้อยโอกาสอย่างมีคุณภาพและทั่วถึง	จำนวนการให้ความช่วยเหลือที่มีความครอบคลุม และทั่วถึง
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างเป็นระบบ และสร้าง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ความพึงพอใจของประชาชน

### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กองสวัสดิการสังคม

### ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 2 พื้นฟู สืบสานวัฒนธรรม ค่านิยม สังคมล้านนา
- ยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท. ในเขตจังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะ

**พันธกิจ** พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง การสาธารณูปโภค และสาธารณูปการให้ครอบคลุมทั่วถึง และได้มาตรฐาน รวมทั้งการพัฒนาระบบผังเมือง เพื่อควบคุมและรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต

**เป้าประสงค์** ยกระดับมาตรฐานเส้นทางคมนาคม

**ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์** จำนวนเส้นทางคมนาคมที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. พัฒนาและขยายระบบคมนาคมขนส่ง สะพาน ทางเดินเท้า ระบบไฟฟ้า น้ำประปา การจราจร สาธารณูปโภค สาธารณูปการต่างๆ ให้ครอบคลุมและได้มาตรฐาน	จำนวนเส้นทางคมนาคมที่ได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุง
2. พัฒนาระบบโทรคมนาคม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร กระบวนการและรูปแบบของ การประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร ให้ได้มาตรฐานและครอบคลุมพื้นที่เทศบาลนครเชียงราย	จำนวนผู้รับรู้ รับทราบข่าวสารของเทศบาลผ่านทางช่องทางต่างๆ
3. พัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่ใน ความดูแลของ เทศบาลนครเชียงรายให้ได้มาตรฐาน รวมถึงยกระดับมาตรฐานวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่จำเป็นสำหรับการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ	พนักงานเทศบาลมีสถานที่ปฏิบัติงานเพียงพอ และมีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย

#### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล

กองช่าง

กองวิชาการและแผนงาน

#### ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่วิถีชีวิตแบบพอเพียง
- ยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท. ในเขตจังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายใน อปท.เพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

- พันธกิจ**
1. พัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ในสังกัดเทศบาลให้ได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งสนับสนุนให้ประชาชนได้มีโอกาสเข้ารับการศึกษทั้งในและนอกระบบ
  2. พัฒนาศักยภาพและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรให้ สามารถปฏิบัติงานและให้บริการประชาชน ได้มีประสิทธิภาพเพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม ควบคู่ไปกับการพัฒนา คุณธรรม และ จริยธรรม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันจากการให้บริการประชาชน พร้อมทั้งเกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- เป้าประสงค์**
1. การบริหารจัดการด้านการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัยให้ได้มาตรฐาน
  2. บุคลากรให้บริการประชาชนตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล
  3. ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาด้านต่างๆ ของเทศบาลนครเชียงราย
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**
1. การศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัยให้ได้มาตรฐาน
  2. ความพึงพอใจของประชาชนที่มาใช้บริการของเทศบาลนครเชียงราย
  3. จำนวนการจัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชน

#### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. พัฒนามาตรฐานการศึกษาในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน รวมถึงสนับสนุนให้เกิดความหลากหลายทางความคิดให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป	ความพึงพอใจของนักเรียนในโรงเรียนสังกัดเทศบาลนครเชียงราย
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และประชาชนให้ความสนใจในการกีฬา นันทนาการ และการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์	จำนวนครั้งของการจัดกีฬาและนันทนาการ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างสันติ โดยการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนภายใต้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม	จำนวนการจัดกิจกรรมร่วมกับประชาชน
4. พัฒนาศักยภาพในการทำงานของบุคลากรสังกัดเทศบาลนครเชียงราย ให้มีคุณธรรมและจริยธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล	จำนวนการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร

#### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักงานการศึกษา/ สำนักปลัดเทศบาล/ กองสวัสดิการสังคม

#### ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับขีดความสามารถของประชาชน

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท. ในเขตจังหวัด : **ยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาทางการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและการบริหาร

- พันธกิจ**
1. พัฒนาเมืองเชียงรายให้เป็นศูนย์กลางทาง เศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และ รวมทั้งพัฒนาและส่งเสริมให้เมืองเชียงรายเป็นศูนย์กลาง การท่องเที่ยว ในระดับภูมิภาคของประเทศ และในระดับประเทศในแถบอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
  2. ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งปราชญ์ชาวบ้านให้คงความเป็นเอกลักษณ์ของล้านนา
  3. ส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมของประชาชนทางด้านการเมืองการบริหารตามแนวทางแห่งประชาธิปไตย พร้อมเปิดโอกาสในการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

**เป้าประสงค์** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจบริการ การท่องเที่ยว การอุตสาหกรรม การค้าการลงทุน ให้สามารถรองรับการเป็นเมืองศูนย์กลางความเจริญในระดับอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

**ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์** จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.พัฒนาเมืองเชียงรายให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว ธุรกิจการให้บริการ การอุตสาหกรรม การค้า และการลงทุนของจังหวัด	จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น
2.สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
3.ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกป้อง เทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการมีส่วนร่วมทางการเมืองตามแนวทางแห่งระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	จำนวนการจัดกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมือง

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก**

สำนักปลัดเทศบาล

สำนักการศึกษา

**ความเชื่อมโยง**

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่วิถีชีวิตแบบพอเพียง
- ยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท. ในเขตจังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พันธกิจ**
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือ ภัยธรรมชาติ ภัยพิบัติต่าง ๆ รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
  - ส่งเสริมให้ประชาชนเกิดการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เชียงรายเป็นเมืองน่าอยู่โดยที่ประชาชนสามารถใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างยั่งยืน
  - พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และการบำบัดน้ำเสียอย่างเป็นระบบ และครบวงจรเพื่อลดมลภาวะและสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

- เป้าประสงค์**
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือ ภัยธรรมชาติ ภัยพิบัติต่าง ๆ รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
  - ส่งเสริมให้ประชาชนเกิดการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เชียงรายเป็นเมืองน่าอยู่โดยที่ประชาชนสามารถใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างยั่งยืน
  - พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และการบำบัดน้ำเสียอย่างเป็นระบบ และครบวงจรเพื่อลดมลภาวะและสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**
- ความพึงพอใจของประชาชนผู้ประสบภัยธรรมชาติในการแก้ไขปัญหา
  - จำนวนพื้นที่สีเขียวในเขตเทศบาล
  - ความพึงพอใจของประชาชนในการจัดการสิ่งปฏิกูลทุกชนิด

### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมสนับสนุน การสร้างจิตสำนึก การมีส่วนร่วม และการสร้างเครือข่ายในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งการส่งเสริมการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	จำนวนเครือข่ายในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนการใช้ผังเมืองให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเมือง การใช้ประโยชน์จากที่ดิน การเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อพัฒนาเชียงรายให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	จำนวนพื้นที่สีเขียวในเขตเทศบาล



กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา (ต่อ)	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ (ต่อ)
3. การเตรียมความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาจากภัยพิบัติต่างๆ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	ความพึงพอใจของประชาชนผู้ประสบภัย ธรรมชาติในการแก้ไขปัญหา

### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

### ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท. ในเขตจังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					56	57	58	59	60						
พื้นที่สืบสานวัฒนธรรมค่านิยมสังคมล้านนา	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม เพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	พัฒนาคุณภาพชีวิต	- พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน - บริการสาธารณสุขได้มาตรฐาน - ความพึงพอใจของประชาชน	ความพึงพอใจของประชาชน	80	80	80	80	80	- ส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพ - ส่งเสริมและสนับสนุนการสาธารณสุข - ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส - ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	ประชาชนมีรายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น - การบริการสาธารณสุขได้ตามมาตรฐาน - จำนวนการให้ความช่วยเหลือ - ความพึงพอใจของประชาชน	ร้อยละ 80 ต่อปี	-การแก้ไขปัญหาความยากจนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง -โครงการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรครักษาพยาบาลปฐมภูมิ และฟื้นฟูผู้ป่วย ทน. เชียงราย -โครงการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาสในชุมชน เขตเทศบาลนครเชียงราย -โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในเขตเทศบาลนครเชียงราย	-กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม -กองสวัสดิการสังคม	- ทุกสำนัก/กอง

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					56	57	58	59	60						
เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่วิถีชีวิตแบบพอเพียง	การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งภายในอปท.เพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่นและการเชื่อมโยงประชาคมอาเซียน	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ	ก่อสร้างถนนที่ได้มาตรฐาน	เส้นทางที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	5	10	15	20	25	-พัฒนาและขยายระบบคมนาคมขนส่ง -พัฒนาระบบโทรคมนาคมและการประชาสัมพันธ์ -ปรับปรุงอาคารสถานที่ในความดูแลของเทศบาล	-จำนวนเส้นทางคมนาคมที่ได้รับการก่อสร้าง/ปรับปรุง -จำนวนผู้รับรู้ข่าวสารของทน.ชร -พนักงานเทศบาลมีสถานที่ปฏิบัติงานเพียงพอ	ไม่น้อยกว่า 5 สายต่อปี	-โครงการก่อสร้าง/ปรับปรุงบำรุงรักษาถนนทางเท้า ท่อระบายน้ำ สะพานและทำเทียบเรือ -โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเทศบาลนครเชียงราย -โครงการก่อสร้างปรับปรุงอาคารสถานที่ที่ใช้ในการปฏิบัติงานของทน. เชียงราย	-กองช่าง -สำนักปลัดเทศบาล -กองวิชาการและแผนงาน	- ทุกสำนัก/กอง

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					56	57	58	59	60						
ฟื้นฟู สืบสาน วัฒนธรรม ค่านิยม สัจจมน ล้าंना	พัฒนาด้ำน การศึกษา และการ พัฒนา ทรัพยากร มนุษย์	พัฒนา ทรัพยากร มนุษย์	ความพึงพอใจของ นักเรียนในโรงเรียน สังกัดเทศบาลนคร เชียงราย	ความพึง พื่อใจของ นักเรียนใน โรงเรียน สังกัด เทศบาล นคร เชียงราย	80	80	80	80	80	-พัฒนา มาตรฐาน การศึกษาทั้ง ในระบบ และนอก ระบบ -สนับสนุน เด็ก เยาวชน และ ประชาชน ทั่วไปในการ กีฬาและ นันทนาการ -สนับสนุน ให้ประชาชน อยู่ร่วมกัน อย่างสันติ -พัฒนา ศักยภาพ การทำงาน ของบุคลากร เทศบาลนคร เชียงราย	-ความพึง พื่อใจของ นักเรียนใน โรงเรียน สังกัด ทน. ชร. -จำนวน ครั้งของ การจัด กีฬาและ นันทนาการ -จำนวน การจัด กิจกรรม ร่วมกับ ประชาชน -จำนวน การจัด อบรม พัฒนา ศักยภาพ บุคลากร	ร้อยละ 80 ต่อปี	-โครงการพัฒนา ศักยภาพครูและ บุคลากรทางการ ศึกษาสู่มาตรฐาน วิชาชีพสากล -โครงการส่งเสริม กิจกรรมเพื่อ พัฒนาเด็กเยาวชน และประชาชน -โครงการจัด กิจกรรมเนื่องในวัน สำคัญของชาติ ศาสนาทุกศาสนา พระมหากษัตริย์ และวันสำคัญอื่นๆ -โครงการเพิ่ม ศักยภาพบุคลากร สังกัดเทศบาลนคร เชียงราย	-สำนัก การ ศึกษา -สำนัก ปลัดเทศ บาล -กอง สวัสดิ การ สังคม	- ทุก สำนัก/ กอง

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					56	57	58	59	60						
เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่วิถีชีวิตแบบพอเพียง	พัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	พัฒนาเศรษฐกิจสังคม การเมือง และการบริหาร	การจัดกิจกรรมอันแสดงถึงการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น	3	3	3	3	3	-พัฒนาเมืองเชียงรายให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว-สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น-สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ	-จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น-จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น-จำนวนการจัดกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมือง	ร้อยละ 3 ต่อปี	- โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเทศบาลนครเชียงราย-โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น-โครงการป้องกันสถาบันสำคัญของชาติ	-สำนักการศึกษา-สำนักปลัดเทศบาล	- ทุกสำนัก/กอง

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครเชียงราย (ต่อ)

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					56	57	58	59	60						
การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน	อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวนพื้นที่สีเขียวในเขตเทศบาลนครเชียงราย	500	500	500	500	500	-สร้างเครือข่ายในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -การเตรียมความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขภัยพิบัติต่างๆ	-จำนวนเครือข่ายในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -จำนวนพื้นที่สีเขียวในเขตทน.ชร. -ความพึงพอใจของประชาชนผู้ประสพภัยพิบัติ	ไม่น้อยกว่า 500 ตร.ม./คน	-โครงการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน -โครงการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ทน.ชร. -โครงการพัฒนาเชียงรายให้เป็นเมืองน่าอยู่ -โครงการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยธรรมชาติ	-กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม -สำนักปลัดเทศบาล	- ทุกสำนัก/กอง